

## Palavras da diretora

Prezados leitores:

Mais um número da RAP!! Mais um momento de reflexão e estudo sobre temas relevantes no cenário socioeconômico do país...

*As assimetrias entre as políticas setoriais e a política de planejamento regional no Brasil* discute e avalia em que medida as políticas setoriais têm dialogado com a retomada do planejamento regional e onde esses caminhos deixam de ser tangenciais para se tornarem opostos, considerando, sobretudo, seus efeitos no espaço geográfico, que é, em última instância, o cenário onde ocorrem os embates.

*Conflitos por águas e alocação negociada: o caso do vale dos Carás no Ceará* apresenta a descrição de um conflito de águas no referido estado da federação e sua análise no contexto do modelo institucional do Ceará. Investiga, também, a prática da alocação negociada como estratégia de resolução de conflitos.

*Contexto, conteúdo e processo da mudança estratégica em uma empresa estatal do setor elétrico brasileiro* apresenta os resultados de uma pesquisa que teve o objetivo de analisar as ações estratégicas realizadas por uma empresa estatal do SEB, que levaram à mudança estratégica na organização durante o período de 1990 a 2004. Pôde-se concluir que o período que contempla esta pesquisa foi de grande turbulência para o SEB e também para a firma, fazendo com que várias mudanças surgissem para modificar o comportamento estratégico da empresa e sua competitividade, reveladas pela interação dinâmica entre contexto, conteúdo e processo.

*Da letargia ao realento: notas sobre o ensino de graduação em administração pública no Brasil no entremeio da crise do Estado e da redemocratização no país (1983-94)* descreve e analisa os fatos e circunstâncias que marcaram o ensino de graduação em administração pública no país no referido período. Observa-se que o período entre 1983-94 foi um estágio de construção problemático, refletindo a crise do Estado dos anos 1980 e, igualmente, a crise (ou descontinuidade) paradigmática do campo do saber em administração pública no Brasil em tal época.

*Mandando Montesquieu às favas: o caso do não cumprimento dos preceitos constitucionais de independência dos três poderes da República* mostra, a partir de pesquisa bibliográfica e dados secundários, como a interdependência entre

os três poderes acabou se tornando um processo descontrolado de usurpação das atribuições e competências uns dos outros. Isso impacta sobremaneira a formulação e implementação de políticas públicas. O modelo tripartite propaga o equilíbrio dos poderes, sem concentração nem separação absoluta entre eles, o que atualmente não vem ocorrendo no país.

*Memória e formalização social do passado nas organizações* inicia uma discussão crítica acerca da memória e seu lugar nos estudos organizacionais, mais especificamente no que diz respeito à história empresarial. O resgate do passado empresarial refere-se à legitimidade de alguns atores para definir o que deve ser lembrado naquele contexto, endereçando aos estudos organizacionais a tarefa de ampliar a compreensão da dinâmica das organizações, permitindo aos que têm voz e pouco podem manifestá-la que contem outras histórias.

*Descentralização de políticas públicas sob a ótica neoinstitucional: uma revisão de literatura* tem como finalidade desenvolver uma revisão de literatura sobre descentralização, com foco no caso brasileiro, ressaltando a importância dos pressupostos do neoinstitucionalismo na compreensão desse fenômeno. Demonstra como aspectos das três principais versões da teoria neoinstitucional podem servir como ferramenta analítica e metodológica válida na abordagem de questões centrais à temática, como as causas e determinantes da descentralização e sua notória proliferação.

*Dimensionamento de recursos humanos em serviços de alimentação e nutrição de hospitais públicos e privados* caracteriza e compara o dimensionamento de recursos humanos dos Serviços de Alimentação e Nutrição Hospitalar (SANH) e a qualificação do corpo técnico de nutricionistas da rede hospitalar pública e privada. Os resultados apontam para a necessidade de se constituir indicadores específicos de recursos humanos nos SANH, para o desempenho de ações na área de produção de refeições e de cuidado nutricional ao paciente hospitalizado.

*Rigidez e subjetividades: uma análise cultural em uma organização policial* tem como objetivo analisar a cultura organizacional da Polícia Civil do Estado do Ceará, contribuir para as análises destas entidades a partir da apresentação de evidências ilustrativas das características organizacionais em termos de cultura e melhorar a compreensão das peculiaridades próprias do serviço público, mais especificamente das instituições repressoras ao crime.

*Sobre a governança da cooperação internacional para o desenvolvimento: atores, propósitos e perspectivas* tem como objetivo a proposição de um exercício de reflexão teórica sobre a temática. São abordados concepções e propósitos da cooperação internacional para o desenvolvimento, seus antecedentes

históricos e questões atuais, os variados papéis do Brasil neste contexto, diferentes facetas do desenvolvimento, origens e atores envolvidos na governança da cooperação internacional para o desenvolvimento.

*Análise das redes de cooperação científica através do estudo das coautorias dos artigos publicados em eventos da Anpad sobre avaliação de políticas públicas* identifica as redes de pesquisa entre as instituições e os autores que estudam a temática avaliação de políticas públicas e tiveram seus artigos publicados nos Anais dos EnAnpads e/ou dos EnAPGs, nos últimos 10 anos. Concluiu-se que a relação de forças na rede é baixa, ou seja, existem poucos contatos entre os autores.

*Avaliação executiva de indicadores no governo do estado de Minas Gerais: análise da implementação de uma ferramenta de monitoramento e avaliação* é composto pela contextualização do uso de indicadores no governo estadual, apresentação de marco teórico, com o referencial das propriedades desejáveis aos indicadores. Descreve a ferramenta Avaliação Executiva de Indicadores (AEI), suas origens e metodologia. Procede, ainda, à comparação dos resultados encontrados nas AEIs 2007, 2009 e 2010.

*Valores e espaço público: referenciais e instrumentos para a avaliação de projetos sociais* oferece um referencial de avaliação do impacto, dos valores e da economicidade dos benefícios efetivados pela gestão social de projetos e iniciativas de organizações sociais locais. Os resultados obtidos na avaliação de um projeto de apoio a jovens em risco social, em Belo Horizonte (MG), são apresentados como exemplo da aplicação de uma metodologia de avaliação que se vale do referencial proposto e o sintetiza em um instrumento, o Mapa de Bens Públicos.

*Instrumentos governamentais: reflexões para uma agenda de pesquisas sobre implementação de políticas públicas no Brasil* reflete sobre o uso de instrumentos governamentais na implementação de políticas públicas e propõe uma agenda de pesquisas no Brasil. Após levantamento de teorias pertinentes sobre implementação de políticas públicas e sobre instrumentos governamentais, apresenta-se uma discussão sobre os possíveis processos de escolha e diversas tipologias existentes. Evidencia-se a necessidade de mais estudos, especialmente brasileiros, na área, sendo recomendada uma agenda com quatro linhas de pesquisa.

Boa leitura!!

Deborah Moraes Zouain  
Diretora e editora da RAP