

EDITORIAL

"É mais fácil construir teorias do que admitir verdades."

Alguns historiadores observam que, quando os primeiros navegadores chegaram ao continente americano, certos indígenas foram incapazes de ver as suas caravelas. Desprovidos do conceito de grandes embarcações, estes nossos ancestrais não tinham em seus registros mentais repertório capaz de decodificar imagens destes navios, razão por que "olhavam" mas não os "viam". Não tendo repertório, não os compreendiam, não os compreendendo, os ignoravam; ignorando-os não os viam.

Ao transportar a idéia que todos nós temos de "onda do mar" do processo de evolução sobreposta das diversas fases de nossa civilização, Alvin Toffler, em *A Terceira Onda* (1980), identificou comportamento semelhante por parte de todos nós: somos incapazes de perceber o avanço sorrateiro de novas ondas evolutivas em meio à aparente desordem da onda "atual". Somos limitados em nossa visão das coisas e do mundo e limitados em nossa capacidade de interferir no curso efetivo dos fatos. Diante de nossas limitações, combatemos ou... ignoramos.

Como Toffler humildemente reconheceu, é impossível conhecermos a verdade completa sobre qualquer coisa, mesmo quando nos utilizarmos de metáforas tão poderosas quanto à associação que ele estabeleceu entre ondas e ciclo de vida evolutivo de culturas. Tomando verdades parciais como absolutas, inovações como modismos, interesses pessoais como demandas sociais, conflitos como discordias ou ideologias como princípios, somos incapazes – e muitas vezes nem mesmo queremos – de perceber a chegada gradativa de novas ondas. Não sendo de interesse, combatemos, não conseguindo ou não sabendo como combater, ignoramos, ignorando não vemos.

Por razões semelhantes, a história tanto das organizações quanto da evolução tecnológica envolve muitas interpretações. Frequentemente, elas estão imbricadas. São histórias de migrações e de reações a mudanças onde a verdade foi travestida por teorias e mecanismos de defesa tipicamente freudianos. A história da evolução da microinformática – e das organizações por ela envolvida – não poderia ser diferente. É rica em exemplos antológicos destes mecanismos, mas também se destaca pela coragem de algumas organizações que optaram por encarar a verdade dos fatos tecnológicos e a realidade do mercado, ao invés de construir teorias.

Esta edição comemora o aniversário de duas das mais importantes instituições brasileiras na área da educação. São cinqüenta anos de uma instituição profundamente envolvida na construção do desenvolvimento e do pensamento econômico do país – a FGV-Fundação Getúlio Vargas – e quarenta anos de uma Escola responsável por liderar a busca da excelência e a difusão daquilo que é mais moderno em gestão pública e privada – a EAESP-Escola de Administração de Empresas de São Paulo da FGV.

Convidamos vários autores para discorrer sobre o processo de evolução desses cinqüenta anos da Administração no Brasil. Foi um trabalho difícil abandonar a avaliação *blind review* e, juntos, editor e autores, encontrarmos o melhor formato e o mais fundamentado conteúdo no curto espaço de tempo que dispusemos, dentro da linha de seriedade editorial que tem pautado os 33 anos da RAE. Deste esforço resultou uma edição "híbrida" onde, às seções convencionais, acrescentamos as seções **RAE Cases Especial** e **RAE Artigos Especial**.

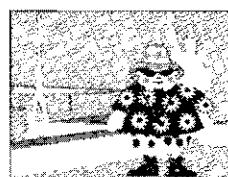
Na **RAE Cases Especial**, a história da EAESP-FGV é resgatada com base em depoimentos que geraram dois estimulantes artigos. As demais contribuições formaram a **RAE Artigos Especial**, uma seção contendo reflexões sobre o perfil, a evolução no período considerado e as tendências de algumas áreas e campos da Administração brasileira. Somos gratos a todos os autores que aceitaram o nosso convite, entendendo o espírito desta edição, colocando-se disponíveis e dividindo conosco os desafios envolventes da produção editorial. Parabéns FGV e EAESP!

Prof. Marilson Alves Gonçalves
Diretor e Editor da RAE



VOLUME 34
NÚMERO 3
MAI/JUN. 1994

RAE CASES ESPECIAL



**EAESP/FGV: UM PASSEIO
PELO LABIRINTO**

8

Isabela Balceiro Curado

A cultura organizacional na Escola de Administração de Empresas de São Paulo, a partir do discurso de seus fundadores e das diversas crises que a organização enfrentou.

The Escola de Administração de Empresas de São Paulo organizational culture from its founders discourse and the crisis faced by the organization.



**RECORDANDO A INFÂNCIA DO
MARKETING BRASILEIRO –
UM DEPOIMENTO**

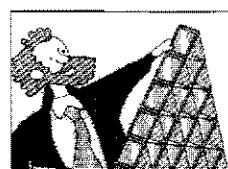
26

Raimar Richers

A relação do marketing no Brasil com a economia, política e ambiente social.

The relationship among Brazilian marketing and economy, politics and social environment.

RAE ARTIGO ESPECIAL



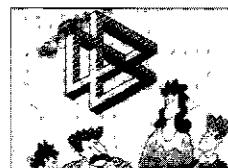
**OS PARADIGMAS DA
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA
NO BRASIL (1900-92)**

41

Tania Margarete Mezzomo Kleinert

Análise da evolução do campo de conhecimento em Administração Pública através dos paradigmas dominantes nos diversos períodos entre 1900-92.

Public Administration as a developing theoretical field and its paradigms between 1900-92.



**QUATRO DÉCADAS DE
PLANEJAMENTO ECONÔMICO
NO BRASIL**

49

Anita Kon

A experiência brasileira de planejamento econômico governamental federal: análise dos planos implementados e suas consequências.

Brazilian experience in central economic planning: analysis of the implementation and the consequences of the plans.